

LÍDERES E SUPERVISORES DE CÉLULAS

# RECAL

RECICLAGEM CAPACITADORA DE LÍDERES

AO SE PREPARAR PARA UMA BATALHA  
CAVE UM FOSSO TÃO GRANDE QUE CAIBA UM COMPANHEIRO

## O PRINCÍPIO DA TRINCHEIRA

*Na pobreza e em outros infortúnios da vida, os amigos verdadeiros são refúgio seguro. Eles evitam que os mais jovens cometam enganos. Aos mais velhos são conforto e ajuda nos momentos de fraqueza. E, aos que estão começando, incentivam a que realizem nobres proezas.*  
(Aristóteles)

**A PERGUNTA QUE DEVO FAZER A MIM MESMO:  
SOU UM AMIGO DO QUAL OS OUTROS PODEM DEPENDER  
QUANDO PASSAM POR SITUAÇÕES DIFÍCEIS?**

*“O amigo ama em todos os momentos; é um irmão na adversidade.”  
(Provérbios 17:17)*

- Se você der uma olhada num manual de treinamento de infantaria do Exército, descobrirá que há vários tipos de trincheira. Um soldado pode ter que assumir uma "posição de combate rápido", na qual ele simplesmente precisa encontrar abrigo, sem tempo de preparar nada. Ou, se tiver tempo, pode cavar um buraco no qual caiba sozinho. No entanto, os especialistas aconselham: "Uma posição de combate para um soldado (...) não proporciona a segurança de uma posição de combate para dois". Ainda melhor, dizem, é dar um jeito de cavar uma trincheira onde três pessoas possam combater juntas. O *Manual de campo do Exército* explica a eficiência dessa opção:

*Um soldado pode garantir a segurança; outro pode fazer o trabalho prioritário; e outro pode descansar, alimentar-se ou fazer a manutenção. Isso permite que o trabalho prioritário seja completado com mais rapidez do que numa posição onde só haja um ou dois soldados (...) E mais difícil ao inimigo destruir esse tipo de posição tripla. Para fazê-lo, ele precisa matar ou dominar três soldados.'*

- O poder que há quando as pessoas estão lado a lado tem sido exaltado por milhares de anos. Salomão, rei de Israel, escreveu:

*É melhor haver dois do que um, porque duas pessoas trabalhando juntas podem ganhar muito mais. Se uma delas cai, a outra a ajuda a se levantar. Mas, se alguém está sozinho e cai, fica em má situação porque não tem ninguém que o ajude a se levantar. Se faz frio, dois podem dormir juntos e se esquentar; mas um sozinho, como é que vai se esquentar? Dois homens podem resistir a um ataque que derrotaria um deles se estivesse sozinho. Uma corda de três cordões é difícil de arrebentar. (Ecle. 4:9-12).*

- É preciso valorizar os benefícios de se ter bons amigos durante tempos difíceis. Isso vale não apenas nas forças armadas, mas também em casa ou no trabalho. É indispensável até mesmo no mundo da alta tecnologia da internet. Um bom exemplo pode ser analisado na história da empresa Yahoo!

## **NO INÍCIO, APENAS DOIS HOMENS NA TRINCHEIRA**

- A Yahoo! começou em fevereiro de 1994 como passatempo de dois estudantes da Universidade de Stanford: Jerry Yang e David Filo. Os dois alunos de Engenharia Elétrica criaram um diretório para facilitar o acesso a seus sites preferidos na internet. Não demorou muito para que comesçassem a compartilhá-lo com outras pessoas. No início, chamava-se "Guia do Jerry ao mundo da internet". Mas quando Yang lembrou que "David estava dando duro e eu ficava com todos os créditos", mudou o nome para "Guia do David e do Jerry ao mundo da internet". Mais adiante, reconhecendo que precisavam de algo melhor, chamaram-no simplesmente Yahoo!
- Ao começar, eram oferecidos dois serviços básicos: um diretório de sites (igual a um sumário de livros) e uma ferramenta de busca na internet (parecida com um índice). Usando o Yahoo!, as pessoas finalmente eram capazes de encontrar informações específicas na rede. No outono de 1994, mais de 100 mil pessoas estavam usando o serviço.
- Yang e Filo reconheceram a oportunidade quando a viram. Transformaram o Yahoo! numa empresa em março de 1995, e logo captaram 2 milhões de dólares da Sequoia Capital para financiar a organização. Os amigos estavam prontos para entrar numa batalha de mercado. Já estavam colocando em prática o Princípio da Trincheira ao decidirem trabalhar juntos. Mas também sabiam que não poderiam chegar ao sucesso sem ajuda, por isso procuraram formar

uma equipe de gestão. A pessoa que levaram para a empresa para se tornar o diretor executivo era Tim Koogle (conhecido como T.K.). Ele, por sua vez, chamou Jeffrey Mallett como diretor de operações. Os quatro trabalhavam juntos e próximos, mas os que realmente fizeram a empresa decolar foram Koogle, Mallett e Yang. Eram chamados "os três mosqueteiros".

- - Costumo ser o mais pragmático, contou Mallett. - Jerry é o cara desligado, e T.K. é que junta tudo. Só sei que estamos pensando o tempo todo e preparando nossas próximas ações.
- Quando a Yahoo! teve que enfrentar as grandes corporações "dentro de nosso espaço", como Mallett descrevia, os três continuaram juntos e combateram a concorrência. Enquanto tantas outras empresas *ponto-com* desapareceram, a Yahoo! continuou firme.
- Depois disso, Koogle e Mallett partiram para outros empreendimentos, mas não sem pesar no coração e uma pontinha de arrependimento. Junto com Yang e Filo, ajudaram a transformar a Yahoo! de um pequeno negócio com menos de dez funcionários para uma organização que vale milhões de dólares. Hoje, a Yahoo! serve ao maior público do mundo, cerca de 200 milhões de usuários por mês, e se tornou uma rede global reconhecida por seus clientes.

### ALGUNS FATOS SOBRE AS TRINCHEIRAS

- Enfrentamos muitos tipos de batalha na vida, e as trincheiras em que, vez por outra, nos protegemos podem ter muitas formas e tamanhos. O lar é a mais importante de todas (o ideal é que seja sempre um refúgio seguro com gente de quem podemos depender).
- Mas outras podem ser a Igreja, uma célula, um negócio, uma equipe esportiva, um grupo de amigos ou qualquer outra coisa. E, é claro, as pessoas que nos acompanham nesses lugares são tão diversas quanto possível.
- Antes de prosseguir, preciso compartilhar com você três conceitos sobre o Princípio da Trincheira:

1. ***A trincheira é para você e um companheiro — não só para o companheiro.*** Você pode pedir a um amigo que lute ao seu lado, mas não pode jamais enviar alguém para lutar suas batalhas pessoais. Quando Jerry Yang e David Filo contrataram Tim Koogle, não abriram mão de suas responsabilidades com a Yahoo! Apenas a compartilharam.
2. ***Antes da batalha, você estabeleceu uma amizade.*** O Princípio da Trincheira nada tem a ver com impor relacionamentos ou usar as pessoas. E preciso ser um amigo antes de pedir ajuda ao outro.
3. ***Você já esteve nas trincheiras de seus companheiros com eles.*** Você deve estar disposto a lutar por qualquer amigo cuja ajuda pode vir a pedir. E isso que os amigos fazem. O líder e militante dos direitos civis Martin Luther King Jr. afirmou: "No fim, lembraremos não as palavras de nossos inimigos, mas o silêncio de nossos amigos". Não quero que um dia digam que tive um amigo silencioso!

- Uma vez estabelecidos esses pontos, aqui estão algumas verdades sobre as trincheiras:

### TRINCHEIRAS SEM AMIGOS NÃO SÃO SAUDÁVEIS

- Separar-se de outras pessoas e tentar encarar o mundo sozinho não é saudável, nem útil. Há muitos anos, li sobre uma campanha promovida pelo Departamento de Saúde Mental da

Califórnia, que tinha o slogan "Amigos podem ser um bom remédio". Aqui estão algumas descobertas que inspiraram o departamento a tomar aquela iniciativa:

1. Se você se isola dos outros, tem duas a três vezes mais chance de morrer prematuramente. Isso é verdade, independentemente do fato de você se cuidar ou não, praticar exercícios físicos ou não. Se você se isola dos outros, está mais propenso a contrair câncer terminal.
2. Se você é divorciado, separado ou viúvo, tem cinco a dez vezes mais chance de ser hospitalizado com problemas mentais do que se for casado.
3. Se você é uma mulher grávida que não mantém bons relacionamentos pessoais, suas chances de ter algum tipo de complicação são três vezes maiores do que aquelas que têm relacionamentos sólidos, mesmo que sujeitas ao mesmo estresse.

## TRINCHEIRAS COLOCAM AS AMIZADES À PROVA

- Quando você enfrenta épocas de grande dificuldade, descubra quem são seus verdadeiros amigos. Provérbios 17:17 – “O amigo ama em todos os momentos; é um irmão na adversidade.”
- Um líder disse certa vez: “Meu cachorro era praticamente meu único amigo, e eu disse à minha esposa que um homem precisa de, pelo menos, dois amigos. Ela foi e me comprou outro cachorro”.
- Falsos amigos são como nossas sombras: ficam por perto enquanto caminhamos sob o sol, mas nos deixam quando chega a escuridão. Amigos de verdade *colam* conosco quando as dificuldades aparecem. É como afirma um velho ditado: “Na prosperidade, nossos amigos sabem quem somos; na adversidade, nós sabemos quem são nossos amigos”.

## UM AMIGO FIEL

- Dizem que, quando Benjamin Franklin assinou a Declaração de Independência dos Estados Unidos, proferiu as seguintes palavras: “Devemos, de fato, continuar unidos e juntos ou, mais ainda, devemos continuar unidos quando separados”.
- Ele compreendia o poder de se manter alianças sólidas em tempos de grandes conflitos. Em todos os sentidos, Franklin foi um amigo fiel e um aliado de confiança de seus compatriotas por toda a sua vida.
- Você pode ter muitos amigos, mas nem todos serão companheiros de trincheira. Por essa razão, você também não será esse tipo de aliado com que todos podem contar. Amizades forjadas em trincheiras são especiais. Aqui estão cinco coisas que você deve ter em mente antes de concordar em batalhar ao lado de alguém:

### 1. COMPANHEIROS DE TRINCHEIRA SÃO RAROS

- Durante a Guerra Civil dos Estados Unidos, o presidente Abraham Lincoln recebeu muitos pedidos de perdão de soldados que haviam sido sentenciados à morte por deserção. Cada apelo costumava ser acompanhado de inúmeras cartas com testemunhos de amigos e pessoas poderosas. Um dia, o presidente recebeu um apelo de perdão que se destacava. Chegou sem nenhum documento ou carta em favor do prisioneiro. Lincoln ficou surpreso com isso e pediu informações ao oficial que cuidava desses assuntos. Para seu espanto, o oficial disse que o soldado não tinha um amigo sequer, e que todos os seus familiares tinham morrido

na guerra O presidente analisou aquela informação e disse ao oficial que daria uma opinião sobre o assunto pela manhã.

- Lincoln ficou com aquela história na cabeça a noite toda. A deserção não era um problema qualquer. Anular a sentença seria uma maneira de passar uma mensagem ruim para os outros soldados. Mesmo assim, ele achava difícil não se solidarizar com alguém tão só no mundo.
- Pela manhã, quando o oficial perguntou qual era a decisão do presidente, ficou chocado ao ouvir Lincoln dizer que o testemunho de um amigo havia selado sua decisão a respeito do soldado em questão. Quando o oficial lembrou ao presidente que o pedido de perdão chegara sem qualquer carta de referência, Lincoln apenas disse: “Eu serei esse amigo”. Então, ele assinou o pedido e perdoou o homem.
- Se há pessoas em sua vida prontas para batalhar a seu lado, valorize-as, pois, são, de fato, raras.

## **2. COMPANHEIROS DE TRINCHEIRA NOS DÃO FORÇA ANTES E DURANTE A BATALHA**

- Ter alguém ao seu lado, lutando com você numa batalha, é uma grande ajuda. Mas, mesmo antes da batalha, só o fato de saber que alguém acredita em você e vai lutar ao seu lado é estimulante. O filósofo grego Epicuro declarou: “Não é tanto o auxílio dos amigos que nos ajuda, e sim a confiança absoluta de que eles nos ajudarão”.
- Pense num parente, num professor, num chefe ou num treinador que fez de tudo para demonstrar que *levava fé* em você. Não é muito bom ser digno de tanta confiança? Uma pessoa assim não causa um forte impacto na vida da outra? Se você concorda, arranje um tempo para agradecer a quem fez isso por você. Faça o mesmo tipo de investimento de confiança em outras pessoas por quem seria capaz de lutar.

## **3. COMPANHEIROS DE TRINCHEIRA ENXERGAM AS COISAS SOB A MESMA PERSPECTIVA**

- Tracy, uma menina de 5 anos de idade, perguntou ao pai se poderia brincar na casa de uma amiga que morava ao lado. Seu pai concordou, desde que ele estivesse em casa para janta no fim da tarde. Quando o relógio marcava 18h, Tracy não apareceu. Seu pai esperou. Depois de 25 minutos de espera, Tracy abriu a porta de casa. Seu pai, tentando manter a paciência, perguntou a ela onde estava.
  - Perdoe-me, papai, estou atrasada - respondeu ela -, mas é que a boneca de minha amiga quebrou bem na hora que eu tinha que vir para casa.
  - Ah, entendo - disse o pai. - E imagino que você estava ajudando sua amiga a consertar a boneca.
  - Não. Eu estava ajudando minha amiga a chorar.
- Gente que entra na trincheira com você enxerga as coisas a partir de seu ponto de vista, e demonstra solidariedade nas situações difíceis. Isso faz dessas pessoas não apenas uma grande ajuda, mas também um grande alento.

## **4. AMIGOS TRINCHEIRA NOS AMAM INCONDICIONALMENTE**

- Dizem que um amigo é alguém que...
  - Mantém seus segredos e nunca os revela, nem sob tortura ou chantagem.
  - Sem ninguém saber, destrói aquela foto na qual você está mal.
  - Sabe que você não sabe o que está falando, mas, mesmo assim, deixa você falar.
  - Acompanha você em alguma empreitada que sabe que não vai dar certo.
  - Acompanha sua dieta, e foge dela com você também.

- Companheiros de trincheira são assim, e muito mais. Enfrentam qualquer perigo ao seu lado.
- Fazem qualquer coisa por você. Dão tudo que você precisa.
- Escritor e pastor Leslie D. Weatherhead, escreveu a respeito de dois amigos que eram companheiros de trincheira, literalmente: lutaram juntos como soldados. Disse que, quando um deles estava ferido e não podia voltar ao acampamento, seu companheiro saiu para buscá-lo, desobedecendo as ordens de seu oficial. Voltou mortalmente ferido, e seu amigo, a quem havia trazido, estava morto. O oficial ficou furioso.
  - Eu mandei você ficar - reclamou. - Agora perdi os dois. Não valeu a pena.
  - Valeu, sim, senhor - respondeu o soldado morrendo -, pois, quando eu o alcancei, ele disse: "Jim, eu sabia que você viria".
- Ao contrário do que aconteceu com esses dois homens, os conflitos que você enfrenta podem não ser num campo de batalha. É possível que não sejam questão de vida ou morte. Mas, independentemente disso, você não prefere enfrentá-los com um amigo ao seu lado?
- Se prefere, seja um companheiro de trincheira de outras pessoas, o tipo de amigo no qual elas podem confiar, não importa qual seja a dificuldade.

## O PRINCÍPIO DA TRINCHEIRA

### QUESTÕES PARA DISCUSSÃO

1. O que faz com que uma pessoa se disponha a lutar uma batalha junto com outra? As motivações sempre são altruístas? Elas fazem diferença? Podem mudar o resultado final?
2. Em que ponto entra em jogo a solidariedade no caso do Princípio da Trincheira? Ele é desenvolvido antes de as pessoas se unirem ou depois que começaram a batalhar juntas? Que outros fatores, como valores, prioridades, visão etc., podem ser importantes também?
3. Que tipo de amigo você tem sido para outras pessoas? Tem estado *dentro da trincheira* com um amigo, um colega de profissão ou um membro da família? Como você decide quando deve se tornar esse tipo de amigo para alguém?
4. Por que você acha que algumas pessoas *entram na trincheira* sozinhas? É algo que fazem porque preferem ou porque não construíram relacionamentos suficientes? O que acontece com uma pessoa que luta sozinha o tempo todo?
5. Em que tipo de situações você se considera mais propenso a desenvolver uma amizade antes de participar da batalha da outra pessoa? Em quais circunstâncias é provável que você se veja batalhando por uma questão de sobrevivência e, durante a luta, desenvolva uma amizade? As duas situações conduzem a relacionamentos profundos e duradouros? Explique.